

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA**  
**INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO SUDESTE DE MINAS GERAIS**

**PROGRAMA ANALÍTICO DE DISCIPLINA**

<b>CAMPUS:</b>	São João Del Rei		
<b>CURSO:</b>	Curso Superior de Tecnologia em Gestão de Recursos Humanos		
<b>PERÍODO:</b>	3º	<b>SEMESTRE/ANO:</b>	01/2019
<b>DISCIPLINA:</b>	Administração de Cargos, Salários e Benefícios	<b>CÓDIGO:</b>	GRH106
<b>PROFESSOR RESPONSÁVEL PELA DISCIPLINA:</b>	Esther de Matos Ireno Marques		
<b>PROFESSOR (ES) COLABORADOR (ES):</b>			
<b>CARGA HORÁRIA TOTAL:</b> 40 hs		<b>Nº TOTAL DE AULAS:</b>	40 hs
<b>Nº TOTAL DE AULAS PRÁTICAS:</b>		<b>Nº TOTAL DE AULAS TEÓRICAS:</b>	40 hs
<b>PRÉ-REQUISITO (S):</b>		<b>CO-REQUISITO (S):</b>	

**EMENTA**

Descrição e análise de cargos. Conceito de gestão de salários, pesquisa e política salarial. Novas abordagens em remuneração. Benefícios sociais: conceito, objetivos e tipos. Elaboração do plano de cargos, salários e benefícios.

**OBJETIVOS**

Ao final da disciplina o aluno deve ser capaz de:

- Discutir o funcionamento das abordagens no planejamento estratégico da gestão de cargos, salários e benefícios no mundo contemporâneo
- Fazer análise e descrição de cargos
- Reconhecer a importância da gestão de cargos, salários e benefícios dentro de uma organização
- Elaborar planos de cargos, salários e benefícios

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO	Nº AULAS	
	T	P
<b>UNIDADE I: GESTÃO DE PESSOAS E A ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS, SALÁRIOS E BENEFÍCIOS</b> 1.1 A Administração de Cargos, Salários e Benefícios e sua relação com as outras práticas da Gestão de Pessoas 1.2 História e o significado da remuneração na vida humana 1.3 Remuneração e Motivação	8	
<b>UNIDADE II: A ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS, SALÁRIOS E BENEFÍCIOS</b> 2.1 Importância e Objetivos da Administração de Cargos, Salários e Benefícios 2.2 Administração de Cargos, Salários e Benefícios como função estratégica 2.3 Modelos de Remuneração 2.4 Conceito de gestão de salários, pesquisa e política salarial 2.5 Benefícios sociais: conceito, objetivos e tipos.	14	
<b>UNIDADE III: DESCRIÇÃO E ANÁLISE DE CARGOS.</b> 3.1 Planejando e Implantando o Plano de Cargos, Salários e Benefícios 3.2 Etapas da Análise de Cargos 3.3 Conceito de descrição de cargos	10	

3.4 Tarefa, função e cargo		
3.5 Processo de Elaboração de descrição de cargo		
<b>UNIDADE IV: ELABORAÇÃO DO PLANO DE CARGOS, SALÁRIOS E BENEFÍCIOS</b>	6	
<b>UNIDADE IV - TEMAS EMERGENTES NA ADMINISTRAÇÃO DE CARGOS E SALÁRIOS: A REMUNERAÇÃO VARIÁVEL</b>	2	

#### **METODOLOGIA DE ENSINO**

Aulas expositiva; Estudos de caso; Seminários.

#### **RECURSOS DIDÁTICOS**

Apostilas, recursos audiovisuais, eletrônicos, quadro e pincel.

#### **AValiação**

<b>Instrumentos</b>	<b>Quantidade</b>	<b>Valor (%)</b>
Exercícios de Fixação	2	30
Prova	1	30
Estudo de caso	1	20
Elaboração de um Plano de Cargos, Salários e Benefícios	1	20

#### **BIBLIOGRAFIA**

##### **BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

ARAÚJO, Luis César G.; GARCIA, Adriana Amadeu. **Gestão de Pessoas: estratégias e integração organizacional**. 2. ed. rev. atual. São Paulo, SP: Atlas, 2009. xvi, 436 p  
 BARBIERI, U. F. **Gestão de Pessoas nas Organizações**. 1 ed. Editora Atlas, 2014.  
 CHIAVENATO, Idalberto. **Recursos humanos: o capital humano das organizações**. 9. ed. rev. e atual. Rio de Janeiro: Campus, 2009. xv, 506 p.

##### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

GIL, A. C. **Gestão de pessoas: um enfoque nos papéis profissionais**. Editora Atlas, 2001.  
 MARRAS, J. P. **Administração de recursos humanos: do operacional ao estratégico**. 14 ed. Editora Saraiva, 2011.  
 DUTRA, Joel Souza. **Competências: conceitos e instrumentos para a gestão de pessoas na empresa moderna**. São Paulo, SP: Atlas, 2013. 206 p.  
 FIDELIS, Gilson José. **Gestão de pessoas: rotinas trabalhistas e dinâmicas do departamento de pessoal**. 2. ed. São Paulo, SP: Érica, 2008. 220 p.  
 CARVALHO, A. V. de; NASCIMENTO, L. P. do; SERAFIM, O. C. G. **Administração de recursos humanos**. 2 ed. Editora Cengage Learning, 2013.

##### **PERIÓDICOS ESPECIALIZADOS**

<https://rae.fgv.br/rae/arquivo/capas>

<https://revistas.pucsp.br/ReCaPe/index>

São João del-Rei, 20 de novembro de 2018.

Esther de Matos Ireno Marques  
**Professora Responsável**

Antônio Cleber da Silva  
**Coordenador do Curso**

Rúbia Mara Ribeiro  
**Coordenadora Geral de Ensino**